



FORTALECIENDO AUTONOMÍAS INDÍGENAS

INFORME ANUAL

20
25

INDÍGENAS 3D

ENCUENTRO CON LA DINAMICA DE LAS INSTITUCIONES

PRESENTACIÓN	03
NUESTRO TRABAJO EN 2025	05
LAS 3D EN ACCIÓN: DE LA VISIÓN A LA PRÁCTICA	06
Defender el Territorio	
Desarrollar Autonomías	
Descolonizar Estructuras	
PLATAFORMA INSTITUCIONAL 2025	19
PROGRAMAS PARA ACOMPAÑAR LA AUTONOMÍA	20
Fondos por la Autonomía	
Aprendizajes por la Autonomía	
Sostenibilidad Económica	
FINANZAS	29
REFLEXIÓN FINAL	30

PRESENTACIÓN



En 2025, en Fundación Indígenas 3D consolidamos nuestra apuesta por las Autonomías Indígenas.

En México los Pueblos Indígenas atravesamos por condiciones marcadas por la violencia, extractivismo, fragmentación social y crisis climática, en ese contexto acompañamos a Comunidades Indígenas en la defensa de su Territorio, el fortalecimiento de sus economías y el fortalecimiento de su identidad colectiva.

Construimos una estrategia integral basada en tres dimensiones complementarias y no desde proyectos aislados, para Fundación Indígenas 3D:

Defender el Territorio significa proteger los bienes naturales y la vida, así como las formas de organización que se desarrollan en estos por la relación que los Pueblos Indígenas tenemos con el territorio.

Desarrollar Autonomías es fortalecer las capacidades comunitarias y colectivas para decidir sobre su propio futuro en términos económicos, políticos y culturales.

Descolonizar Estructuras sistémicas, transformando las relaciones de poder y modelos de desarrollo que subordinan a los Pueblos Indígenas

Por lo tanto, lo que presentamos en este informe es el proceso de articulación que estamos tejiendo en este caminar que va va más allá de una lista de actividades.



La estrategia de Fundación Indígenas 3D para impulsar las Autonomías se basa en una infraestructura política: fondos flexibles, redes interterritoriales, mecanismos de respuesta ante emergencias, procesos culturales vivos y economías que no dependan de circuitos extractivos.

Acompañar estos procesos en México implica operar en contextos de riesgo y desigualdad estructural. Por ello, es fundamental sostener dos principios: el *cuidado* como práctica política y la *confianza* como ética de acompañamiento.

Durante 2025 también realizamos de forma paralela nuestro ejercicio de sistematización. Este informe es resultado de ello y constituye la base para diseñar un marco de evaluación robusto, centrado en nuestros principios de rendición de cuentas comunitaria.

En 2026 el desafío es profundizar lo construido: ampliar redes, fortalecer la sostenibilidad financiera del Fondo por la Autonomía, consolidar la Red Indígena de Comercialización y sostener procesos organizativos y de defensa del territorio que requieren continuidad.

**Acompañar las Autonomías es una decisión política,
Y una responsabilidad compartida.**



Nuestro trabajo en 2025

Territorialización

- Presencia en **22** Pueblos Indígenas
- Aliados en **17** estados
- **+ 80** liderazgos comunitarios vinculados

Aprendizajes por la Autonomía

- **+150** miembros de Pueblos Indígenas en procesos formativos
- Recorridos en territorios, encuentros regionales y Comunidad de Aprendizaje "Comunicación para la Defensa de los Derechos y el Territorio"

Fondos por la Autonomía

- **+10** proyectos financiados
- Fondos de hasta **\$100,000** por proyecto
- **4** becas Raíces
- **6** apoyos de respuesta a emergencias

Sostenibilidad Económica

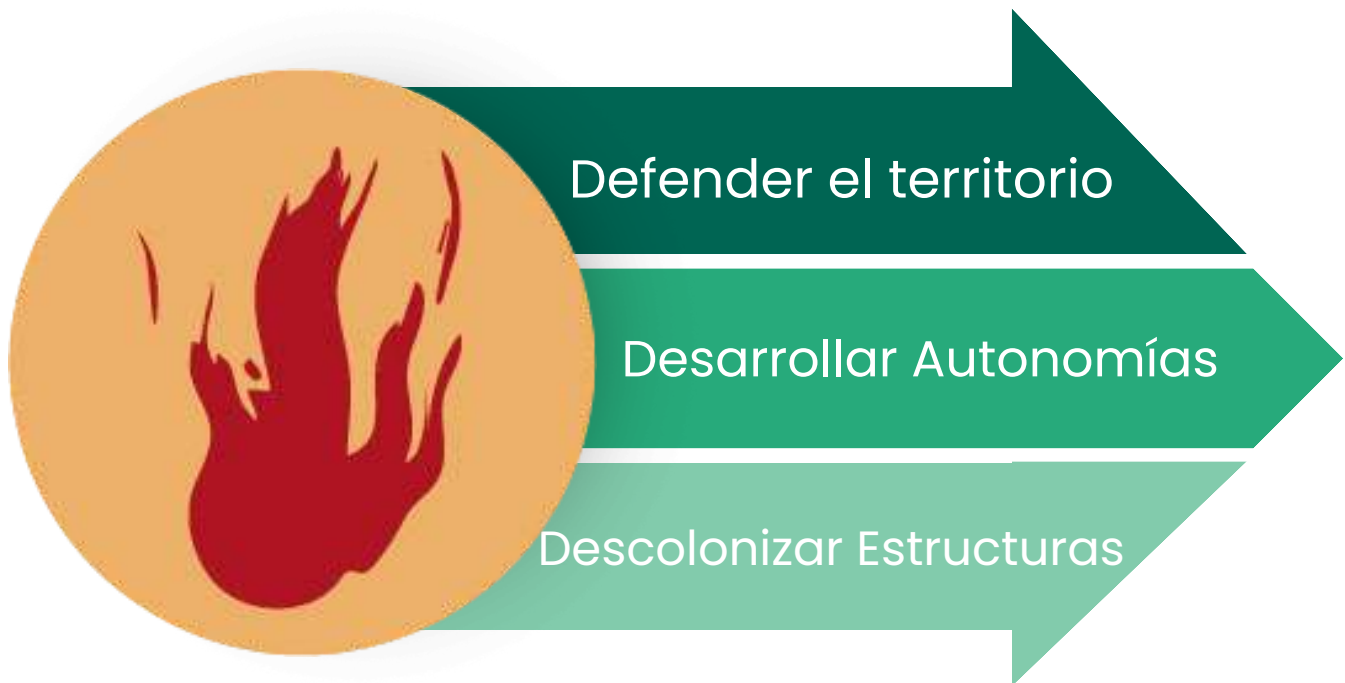
- **18** colectividades en la Red Indígena de Comercialización
- **160** familias participantes
- **9** estados representados en la tienda Xanay
- **+1000** piezas adquiridas directamente con artistas y productores indígenas

LAS 3D EN ACCIÓN: DE LA VISIÓN A LA PRÁCTICA

La Autonomía como camino de los Pueblos.

Es una práctica que requiere una plataforma jurídica, económica, cultural y financiera sostenida en el tiempo.

Cada sección de este informe muestra cómo esa infraestructura comenzó a consolidarse en 2025.





DEFENDER EL TERRITORIO

En 2025 visitamos varias regiones del país, con el objetivo de conocer, aprender y acompañar los procesos de construcción de sus Autonomías.

En Chiapas, nuevos estudios geotérmicos en el volcán El Chichonal activaron alertas conocidas: cuando llegan técnicos, no se mide únicamente el subsuelo; también se altera la memoria, el agua y la vida del Territorio

Ante ello, comunidades de los pueblos Zoque, Tsotsil, Chuj, Tojolabal, Tseltal y Chol se organizan en iniciativas de Gobierno Comunitario y redes para hacer frente a megaproyectos y amenazas extractivas en contextos de violencia e inseguridad.

En Baja California, los pueblos Kumiay, Cucapá, Kiliwa, Pai Pai y Cochimí enfrentan muchas presiones que fragmentan sus territorios: **tensiones ejidales, riesgos sobre mantos acuíferos y espacios sagrados ante proyectos externos.**

En todos estos territorios, las reflexiones giran en torno a **cómo sostener la capacidad colectiva de decidir.**



En 2025, **Defender el Territorio** para nosotros significó caminar junto a estos procesos, acercando herramientas para ejercer la Libre Determinación en contextos marcados por violencia, extractivismo, desplazamiento y crisis climática.

Defender el Territorio implicó que el marco legal dejara de sentirse ajeno y se volviera un instrumento para la defensa de derechos a través de procesos de aprendizaje y acompañamiento cercano.

Que la cartografía social se convirtiera en herramienta para la toma de decisiones políticas.

Que la comunicación comunitaria ampliara sus redes.

Que el cuidado emergiera como principio transversal.

En la **Comunidad de Aprendizaje**, el Artículo 27 constitucional se convirtió en un instrumento práctico. Los mapas elaborados permitieron identificar amenazas y recuperar memorias, así como establecer rutas de decisión colectiva. **La formación recibida regresó a los Territorios convertida en acción concreta.**

Cuando el **huracán Priscila** aisló más de 90 comunidades en la región Otomí-Tepehua-Nahua, **Defender** significó activar rápidamente redes, recursos y coordinación. La respuesta no fue solo humanitaria: fue organizativa.

En **San Juan Ozelonacaxtla**, las infancias dibujaron el territorio que desean habitar. Sus cartas y lienzos colectivos son declaraciones políticas de quienes heredarán el territorio.

Durante este año:

- Acompañamos procesos territoriales en Baja California, Chiapas, Hidalgo, Puebla, San Luis Potosí y Sonora.
- 35 liderazgos indígenas participaron en la Comunidad de Aprendizaje sobre defensa jurídica y comunicación estratégica.
- 50 niñas y niños totonacas analizaron el impacto de un relleno sanitario en su entorno.
- El Fondo de Emergencias permitió atender a 2,459 familias (10,746 personas) ante desastres climáticos.

Más allá de las cifras, la semilla de los cambios está en:

- La mayor apropiación comunitaria de herramientas jurídicas,
- La reactivación de redes regionales en el norte y el sur del país,
- Las capacidades fortalecidas para leer el territorio desde la experiencia propia,
- Una participación sostenida de mujeres, juventudes e infancias,
- Un Fondo de Emergencias consolidado como mecanismo comunitario de respuesta ante desastres naturales
- Reafirmar que las infancias son sujetas políticas capaces de analizar su entorno y participar en su transformación, y
- Que el cuidado personal y comunitario es también una práctica política.

Defender el Territorio es resistir.

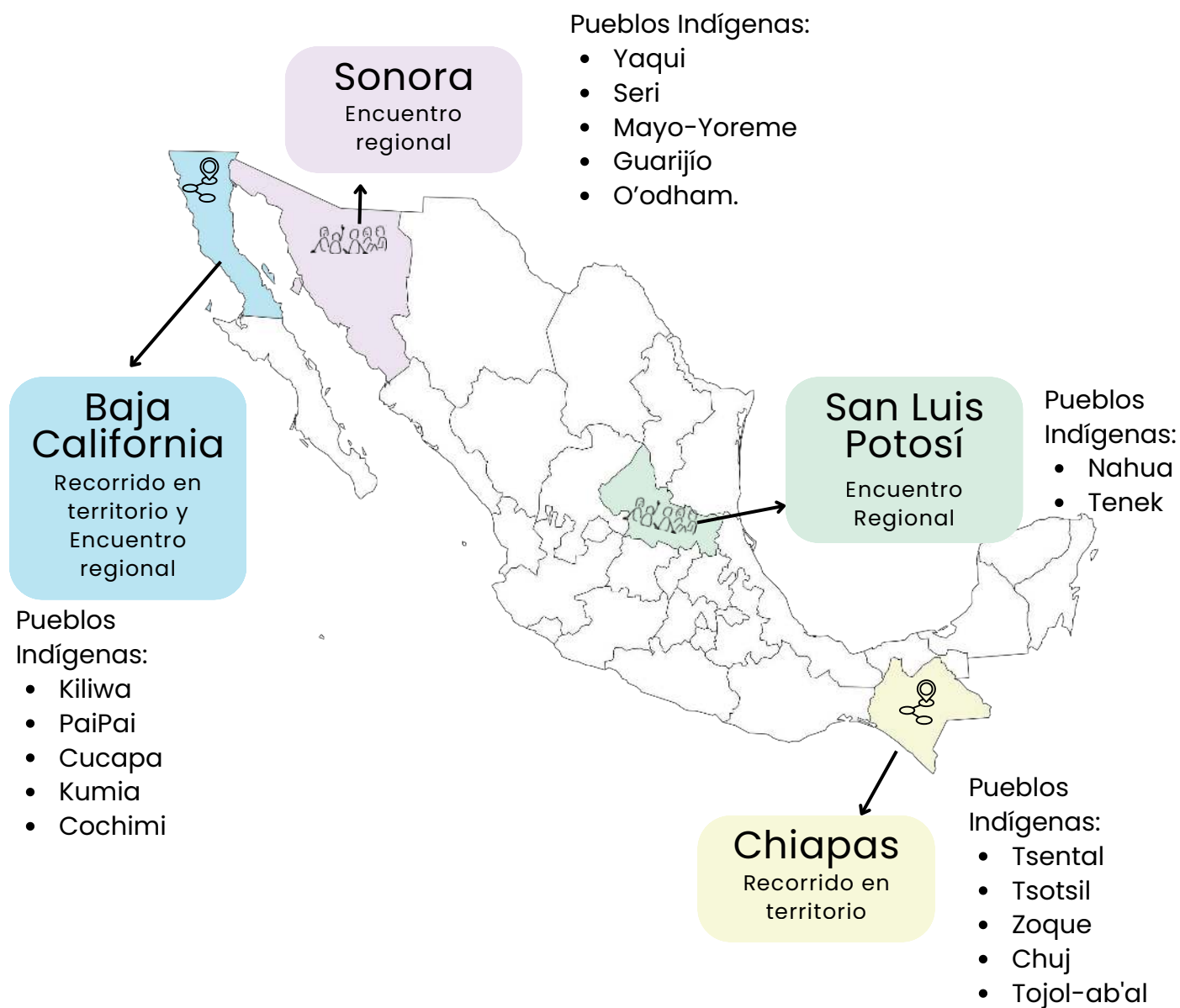
Es decidir colectivamente.

Es proteger la vida, las relaciones y la memoria como base de la Autonomía.



Alcance territorial

Encuentros regionales y Recorridos territoriales



17 Pueblos Indígenas



+350 Participantes



DESARROLLAR AUTONOMÍAS

Desde los Pueblos Indígenas hemos sostenido procesos de defensa del territorio y la vida. Una retribución justa por nuestro trabajo, fortalece las Autonomías de las comunidades. Nos da la posibilidad de permanecer en nuestro territorio sin migrar.

La defensa jurídica y territorial requieren condiciones materiales que permiten a nuestras comunidades sostener decisiones sin depender de economías extractivas o asistenciales. Por ello, la estrategia 3D articula la defensa con el fortalecimiento económico.



**La Defensa del
Territorio es
estratégica,
pero no se
sostiene sola**

En 2025, **Desarrollar la Autonomía** significó fortalecer economías que sostienen la vida comunitaria. No desde la acumulación individual, sino desde una visión donde la economía es un medio para preservar organización, territorio e identidad.

Para los Pueblos Indígenas, el desarrollo no se mide solo en ingresos. Se mide en la capacidad de decidir cómo producir, distribuir, cuidar la tierra y sostener la vida colectiva.

Desde esa perspectiva, Fundación Indígenas 3D impulsó la construcción de circuitos económicos propios, basados en libre determinación, reciprocidad y apoyo mutuo.

Red Indígena de Comercialización

La principal estrategia para materializar esta visión fue el fortalecimiento de la Red Indígena de Comercialización, que en 2025 integró 24 proyectos productivos en distintos territorios del país.

Organizados en colectivos familiares, cooperativas y organizaciones comunitarias, estos proyectos producen textiles, alimentos, cosmética natural y piezas artísticas que expresan saberes ancestrales y vínculos profundos con el territorio.

La Red involucra a 266 personas, de las cuales 175 son mujeres.

Más que unidades productivas, estos procesos son espacios de transmisión cultural, liderazgo femenino y fortalecimiento organizativo.

A diferencia de los modelos comerciales convencionales, la Red opera bajo principios que rompen con la lógica extractiva:

- Compras directas sin intermediarios
- Pago anticipado
- Cobertura de costos logísticos
- Diagnóstico productivo integral
- Acompañamiento fiscal
- Asesoría en precios justos
- Fortalecimiento organizativo
- Estrategias de comercialización contextualizadas

Durante 2025 se destinaron \$343,103.00 pesos en compras directas, recursos que circularon en economías locales y permitieron sostener procesos comunitarios sin recurrir a esquemas financieros históricamente explotadores.

Este modelo no busca integrar a las comunidades a mercados que las precarizan. Busca fortalecer circuitos económicos propios donde el valor cultural y territorial de cada producto sea reconocido y respetado.





Tienda Xanay: economía como visibilización política

La Tienda Xanay, concebida como espacio físico y en transición hacia una plataforma virtual, funciona como punto de encuentro entre producción comunitaria y comercialización consciente.

Es un espacio político y cultural donde cada pieza expresa la historia de un pueblo y su proceso de autonomía.

Aquí, la relación directa sustituye la especulación, y la confianza reemplaza la competencia.

Impactos que trascienden lo económico

El fortalecimiento de los proyectos productivos generó efectos que van más allá de los ingresos:

- Mayor participación en decisiones colectivas.
- Reducción de presiones migratorias.
- Consolidación de liderazgos comunitarios.
- Fortalecimiento del papel de las mujeres en procesos autonómicos.
- Articulación solidaria entre pueblos de distintos territorios.

La Red y la Tienda no son únicamente estrategias de mercado. Son infraestructura económica que permite sostener decisiones colectivas, fortalecer cadenas productivas comunitarias y visibiliza propuestas económicas no extractivas.

Desarrollar Autonomías, en 2025, significó reconocer que la autonomía necesita bases económicas propias.



DESCOLONIZAR ESTRUCTURAS

Descolonizar las Estructuras. Lengua, memoria y disputa por el sentido

Cuando una comunidad va perdiendo su historia, sus saberes y sus formas de organización colectiva, tiende a adaptarse a criterios externos que no responden a su visión y a sus saberes.

Por esto, fortalecer economías propias no es suficiente si no se trabajan también los marcos culturales, lingüísticos y organizativos que sostienen la autonomía.

Descolonizar las Estructuras es la condición para que la Defensa del Territorio y el Desarrollo de Autonomías no reproduzcan las mismas lógicas que buscan superar.

En algunas comunidades Kiliwas, la lengua vive en una sola persona. Cuando ella habla, sostiene un territorio entero. En la región Cochimí, la lengua dejó de escucharse hace dos generaciones. En Chiapas, el tsotsil se usa cada vez menos entre juventudes.

En el Pueblo Pai Pai observan cómo su cultura es promovida como espectáculo turístico mientras sus decisiones políticas son ignoradas. En el Pueblo Chuj el desplazamiento forzado ha fracturado la continuidad lingüística y comunitaria.

Estas no son pérdidas culturales aisladas. Son expresiones concretas de un proceso histórico de colonización que fragmenta, folkloriza y debilita las estructuras colectivas de gobierno.

En 2025, **Descolonizar las Estructuras** significó enfrentar estos procesos como práctica política: recuperar la capacidad de nombrar el mundo desde la propia palabra, reconstruir memoria colectiva y fortalecer las formas organizativas que sostienen la vida en el Territorio.

La lengua, la memoria y la organización comunitaria son pilares de la autonomía territorial.

Cuando una lengua se pierde, se debilita la capacidad de gobernar.

Cuando la cultura se reduce a espectáculo, se desactiva su dimensión política.

Cuando la comunidad se fragmenta, la defensa territorial se erosiona.

Prácticas coloniales identificadas en territorio

Durante recorridos y encuentros regionales, documentamos patrones que atravesamos distintos pueblos:

- Despojo lingüístico.
- Folklorización cultural sin reconocimiento político.
- Fragmentación comunitaria asociada a dinámicas partidistas.
- Tensiones entre estructuras agrarias ejidales y formas tradicionales de gobierno.
- Desplazamiento forzado.

Estas situaciones erosionan la gobernanza comunitaria y la continuidad colectiva.



APRENDIZAJES DENTRO DEL TERRITORIO



Baja California



PUEBLOS INDÍGENAS:

Kumiay, Kiliwa,
Cucapá, Cochimí,
PaiPai

PROBLEMÁTICAS

- Conflictos territoriales
- Fragmentación social
- Desconfianza institucional
- Riesgo de extinción lingüística
- Migración
- Violencia
- Precariedad laboral
- Folklorización cultural
- Amenazas extractivas.

EJES DE INTERVENCION



Defensa territorial



Fortalecimiento lingüístico y cultural



Fortalecimiento del tejido social



Fortalecimiento organizativo

ALCANCE

- Diseño de propuesta de formación política, jurídica y audiovisual.
- Diálogo comunitario y propuesta
- Vinculación con procesos de revitalización lingüística
- Intercambio organizativo
- Fortalecimiento del mapeo comunitario
- Integración a procesos regionales



Chiapas



PUEBLOS INDÍGENAS:

Tzeltal, Tsotsil,
Chuj, Zoque,
Tojol-ab'al

PROBLEMÁTICAS

- Riesgo de desplazamiento por proyectos transnacionales y violencia
- Deforestación
- Pérdida cultural
- Escasez de agua
- Pérdida lingüística
- Falta de empleo remunerado para las mujeres.

EJES DE INTERVENCION



Defensa territorial



Acompañamiento técnico



Acompañamiento a mujeres



Fortalecimiento organizativo

ALCANCE

- Identificación de riesgos
- Análisis contextual
- Vinculación con herramientas jurídicas
- Acompañamiento a procesos organizativos
- Articulación con procesos autonómicos

En 2025, Descolonizar las Estructuras significó intervenir en los puntos de fractura que debilitan la autonomía.

Acciones impulsadas

1. Revitalización lingüística como estrategia de autonomía

En comunidades Kiliwa, Cochimí, Tsotsil y Pai Pai se impulsaron diálogos comunitarios, talleres intergeneracionales, producción audiovisual y vinculación con convocatorias de apoyo.

En el caso Pai Pai, se promovió la formación de maestras comunitarias y el uso de herramientas tecnológicas para la preservación lingüística.

El objetivo fue reactivar la circulación cotidiana de la lengua y su función política, no solo preservarla como archivo.

Cada espacio intergeneracional operó como acto de resistencia frente a la homogeneización cultural.

2. Espacios de reflexión crítica: disputar el lenguaje del poder

A través de la vertiente Lecturas por la Autonomía, se generaron espacios colectivos para resignificar conceptos como territorio, libre determinación y organización comunitaria desde marcos propios.

Descolonizar las Estructuras también implicó disputar el sentido de palabras como desarrollo, progreso y gobernanza, reconstruyéndolas desde categorías indígenas.

3. Comunidad de Aprendizaje: memoria como herramienta política

En la Comunidad de Aprendizaje “Comunicación para la defensa de los derechos y el territorio”, participaron 35 liderazgos indígenas en un proceso híbrido que fortaleció capacidades comunicativas, jurídicas y organizativas.

El ejercicio del “tejido de palabras” permitió entrelazar memorias, experiencias organizativas y compromisos colectivos.

La memoria fue asumida como herramienta política viva, no como archivo del pasado. La cartografía, el derecho y la comunicación dejaron de ser herramientas externas para convertirse en instrumentos apropiados desde los territorios.

Cambios observables en 2025

- Reactivación de compromisos comunitarios en procesos lingüísticos.
- Identificación de liderazgos para transmisión intergeneracional.
- Mayor claridad sobre riesgos organizativos derivados de fragmentación política.
- Articulación de espacios de análisis crítico entre pueblos de distintas regiones.
- Integración de la memoria como eje transversal en procesos formativos.

En 2025, Descolonizar las Estructuras significó fortalecer la cohesión comunitaria frente a dinámicas que buscan dividir y garantizar que la lengua, la memoria y la organización sigan siendo herramientas vivas de gobierno.



PLATAFORMA INSTITUCIONAL 2025

Las 3D no operan solo como marco conceptual.

Se materializan en instrumentos financieros, formativos y organizativos que permiten sostener procesos de largo plazo en los territorios.

En 2025, Fundación Indígenas 3D consolidó esta plataforma institucional como base para la continuidad del trabajo comunitario.



PROGRAMAS PARA ACOMPañAR LA AUTONOMÍA

La estrategia 3D se sostiene en instrumentos financieros, formativos y organizativos coherentes con su visión. Estos mecanismos operan de forma complementaria para garantizar continuidad en los territorios.

Las acciones presentadas se organizan en tres programas clave: Fondos por la Autonomía Indígena, que incluye el Fondo para la Autonomía Indígena, Beca Raíces y Apoyo Urgente a las Comunidades; Aprendizajes para la Autonomía, que abarca la Comunidad de Aprendizaje, los Encuentros Regionales, los Talleres en línea y el Acompañamiento estratégico comunitario; y Sostenibilidad económica, que integra la Red Indígena de Comercialización y la Tienda Xanay, dejando claro que cada una de estas acciones forma parte articulada de estos tres programas para fortalecer la autonomía en los territorios.



FONDO POR LA AUTONOMÍA INDÍGENA



Recursos como herramienta política

En la mayoría de los esquemas de financiamiento, los Pueblos Indígenas enfrentan requisitos burocráticos, tiempos rígidos y criterios externos que no responden a sus contextos. El Fondo por la Autonomía Indígena fue diseñado para revertir esa lógica.

En 2025, el Fondo por la Autonomía Indígena destinó **\$904,106 pesos** para el fortalecimiento de **10 procesos comunitarios**.

El objetivo fue fortalecer las capacidades organizativas, culturales, económicas y ambientales que son las que sostienen la Autonomía desde la base comunitaria. Opera con criterios de flexibilidad, confianza y acompañamiento directo, permitiendo responder a necesidades estratégicas definidas desde los territorios.

Los procesos acompañados fueron:

- Comunidad Santa Rosa Caxtlahuaca
- Movimiento Agrario Indígena Zapatista
- Pluriversidad Autónoma Comunal Yutsilal Bahlumilal
- Comunidad Indígena Lázaro Cárdenas II
- SPR de RL Kabi Habin
- Pueblo Originario de Opopeo
- Colectivo de Semillas Muuch' Kanan l'Inaj
- Red de Mujeres Indígenas "Bidhii Vianni" (Semillas de Luz)
- Comunidad Indígena de San Andrés Tzirondaro
- Colectivo Xchikinibal Vo'Etik

Campos estratégicos fortalecidos

Los recursos se orientaron a cinco dimensiones fundamentales para la vida comunitaria:

Lengua

Base de la gobernanza y transmisión cultural

Economías comunitarias

Sostienen la vida sin dependencia extractiva

Aprendizajes por la Autonomía

Procesos formativos situados desde el territorio

Organización comunitaria

Fortalece estructuras propias de decisión

Justicia ambiental

Ante amenazas sobre territorios y bienes comunes

La asignación de recursos se realizó bajo principios construidos desde la experiencia organizativa y el respeto a las formas propias de gobierno comunitario:

- Procesos diseñados y liderados por las comunidades
- Ejercicio efectivo de derechos indígenas
- Enfoque explícito en autonomía y libre determinación
- Proyección de mediano y largo plazo
- Contribución al fortalecimiento del movimiento indígena

El Fondo redujo barreras administrativas innecesarias, priorizó la confianza y promovió mecanismos de rendición de cuentas comunitaria, reconociendo que la transparencia también puede construirse desde prácticas propias.





Impacto político del Fondo

El Fondo por la Autonomía permitió:

Respuestas directas ante amenazas urgentes sin depender de intermediarios externos

Continuidad de procesos organizativos que habrían quedado debilitados sin respaldo oportuno

Consolidación de liderazgos locales

Fortalecimiento de redes entre territorios

Mayor capacidad de planificación autónoma

\$904,106 pesos invertidos en 2025

Representan Procesos de Organización, Defensa Territorial, Transmisión Cultural y Reconstrucción Comunitaria.

*La Autonomía no es un proyecto ni un programa
Es una práctica cotidiana que se sostiene*



Activar el Tejido Comunitario

No toda la Autonomía se construye con grandes presupuestos. A veces comienza con un taller, un torneo, una ceremonia o un encuentro. Algunos procesos requieren activarse con oportunidad y acompañarse con confianza.

La **Beca Raíces Comunitarias** es un fondo de asignación directa para respaldar procesos de corto plazo con impacto inmediato en comunidades indígenas. Reconoce que la defensa del Territorio no se limita a la resistencia jurídica o política: también se sostiene en el cuidado de la lengua, el cuerpo, la espiritualidad, la memoria y las formas propias de convivencia.

Las iniciativas acompañadas parten de propuestas generadas desde las propias comunidades, bajo criterios de confianza, impacto directo en el tejido social y capacidad de continuidad más allá del apoyo inicial. La Beca no impone agendas ni formatos: acompaña procesos que ya tienen raíces en el Territorio.

Iniciativas acompañadas en 2025

Ecos de la Tierra - Cine documental y defensa territorial Se apoyó la producción de dos episodios de una serie documental de seis capítulos que documenta afectaciones por megaproyectos y corredores económicos, y visibiliza las respuestas organizativas de las comunidades afectadas.



José Luis Nieto Salgado — Deporte como plataforma comunitaria. Acompañamos al ultramaratonista otomí originario de San Francisco Magú, Estado de México, reconociendo su trabajo de promoción deportiva entre niñas, niños y jóvenes indígenas en contextos de riesgo. El apoyo reconoció el deporte como herramienta de cohesión y construcción de referentes colectivos para juventudes Indígenas.

Cultura e infancias en Oaxaca y Bacalar – Se respaldaron procesos culturales con infancias y juventudes en San Miguel Cajonos, Villa Alta, Oaxaca, y en la zona Maya de Bacalar, fortaleciendo vínculos intergeneracionales y transmisión de saberes.

Aprendizajes para 2026

En su primer año de operación, la Beca Raíces Comunitarias funcionó como espacio de escucha para identificar qué tipos de procesos requieren este tipo de apoyo flexible y de respuesta rápida. Esto permitió:

Reactivar espacios colectivos en momentos de fragmentación social

Fortalecer referentes comunitarios para juventudes

Amplificar narrativas propias frente a discursos hegemónicos

Consolidar vínculos intergeneracionales

Reafirmar identidad como base de cohesión territorial

***Sostener cultura, vínculos y memoria no es un gesto simbólico.
Es fortalecer la base social que hace posible la Libre Determinación***



COMUNIDAD DE APRENDIZAJE



Formar para ejercer la Autonomía

Entre el **27 de octubre y el 19 de diciembre de 2025, 35 liderazgos indígenas** de distintos Pueblos Indígenas participaron en la Comunidad de Aprendizaje “Comunicación para la Defensa de los derechos y el Territorio”.

El proceso combinó modalidad virtual y presencial, culminando en un Encuentro interterritorial realizado del 14 al 17 de noviembre en Mérida, Yucatán.

En un contexto donde el derecho suele presentarse como inaccesible y la comunicación como herramienta técnica, el proceso buscó algo distinto: apropiación.

La Comunidad de Aprendizaje fue un espacio de articulación política y conocimiento situado.

La metodología combinó espacios virtuales y presenciales, trabajo sincrónico y asincrónico, aprendizaje situado en los territorios y diálogo horizontal entre saberes comunitarios y herramientas técnicas.

El objetivo fue fortalecer capacidades para que el derecho, la comunicación y la memoria operen como instrumentos al servicio de las comunidades.

La formación se concibió como capacidad de acción colectiva y aprendizaje mutuo.

Estructura formativa para la acción territorial

La Comunidad se organizó en tres módulos articulados diseñados para fortalecer capacidades estratégicas en los territorios:

Módulo 1: Comunicación para la acción comunitaria

Se trabajaron herramientas para narrar el territorio desde marcos propios, diseñar estrategias comunicativas situadas y fortalecer redes interterritoriales.

Módulo 2: Marcos jurídicos y derechos colectivos

Se abordaron instrumentos nacionales e internacionales vinculados al derecho indígena y la libre determinación, desde una lectura contextualizada.

Módulo 3: Herramientas jurídicas para la defensa territorial

Se trabajó en la redacción de denuncias, identificación de rutas legales y uso estratégico del derecho como herramienta de protección territorial.

Encuentro presencial – Mano vuelta territorial (Mérida, Yucatán)

Durante cuatro días se abordaron temas clave como comunicación estratégica para la defensa territorial, análisis del Artículo 27 Constitucional, ciberseguridad para liderazgos comunitarios y memoria colectiva como herramienta de cuidado territorial.

El Encuentro permitió consolidar vínculos interterritoriales, reconocer desafíos comunes y construir confianza política entre Pueblos de distintas regiones.



Tejer red, no solo capacitar

El espacio de cierre permitió reconocer algo que no estaba planificado desde el inicio pero emergió con claridad: la red interterritorial construida.

La Comunidad de Aprendizaje fortaleció capacidades individuales y consolidó vínculos entre liderazgos que hoy comparten información, alertas y estrategias. La formación dejó de ser un ejercicio aislado para convertirse en articulación política.

Se confirmó que estos campos no son neutros: pueden usarse estratégicamente.

*El derecho no es neutral
La comunicación no es técnica
La cartografía no es geografía
La memoria no es pasado*

En 2025, la Comunidad de Aprendizaje permitió:

Mayor apropiación comunitaria del Artículo 27 Constitucional.

Uso estratégico de la cartografía social como herramienta de análisis territorial.

Fortalecimiento de prácticas de ciberseguridad ante contextos de riesgo.

Consolidación de una red interterritorial activa.

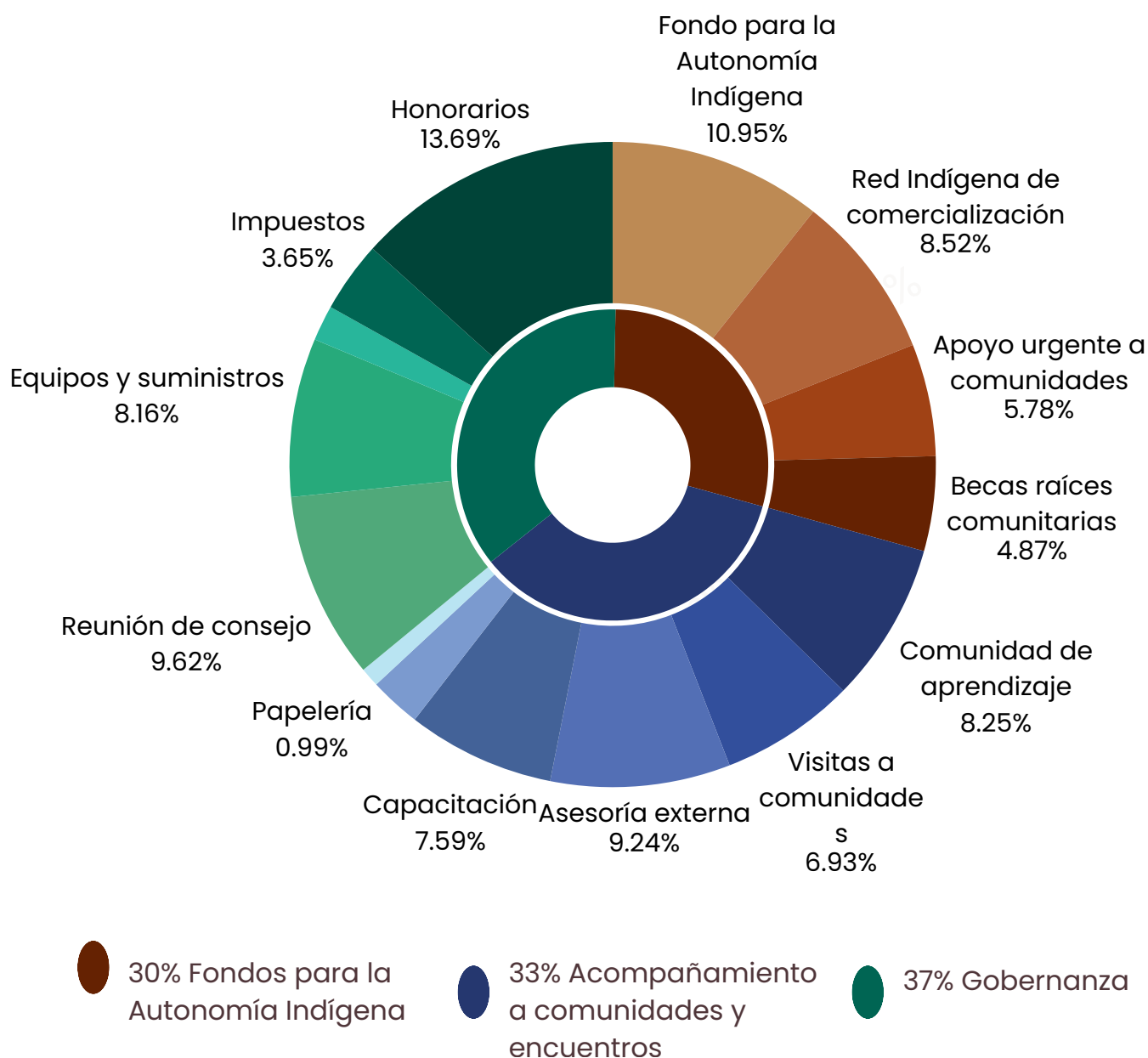
Integración de la memoria como eje transversal en procesos organizativos.

Fortalecimiento de la capacidad colectiva de decidir, narrar y Defender el Territorio

*Formar no es transmitir saberes.
Es ampliar la capacidad colectiva para ejercer autonomía*



Finanzas Fundación Indígenas 3D



Total
\$8,256,676.07

REFLEXIÓN FINAL

Sostener la Autonomía es una decisión colectiva

En 2025 confirmamos que la Autonomía no es una consigna ni una aspiración abstracta. Se ejerce cuando existen herramientas jurídicas apropiadas, redes interterritoriales activas, mecanismos económicos propios y recursos financieros alineados con prioridades comunitarias.

En contextos marcados por crisis climática, expansión extractiva y fragmentación social, acompañar procesos autonómicos implica reconocer que la defensa territorial, la revitalización lingüística y el fortalecimiento económico forman parte de una misma arquitectura. No son líneas de trabajo separadas. Son dimensiones interdependientes de un mismo proceso político.

Sostener la Autonomía implica asumir compromisos de largo plazo, confiar en liderazgos comunitarios, acompañar sin sustituir y redistribuir recursos sin condicionar agendas.

Este informe es el primero que publicamos como ejercicio de sistematización pública. No es un documento acabado: es el registro de una plataforma en construcción, con logros concretos, aprendizajes acumulados y desafíos que asumimos con claridad.

Este trabajo fue posible gracias al acompañamiento de personas, organizaciones y fondos que comparten la convicción de que la Autonomía Indígena requiere recursos sin condicionamientos y confianza sin intermediarios. Su respaldo sostuvo procesos que de otra forma habrían quedado sin apoyo oportuno.

En 2026 continuaremos consolidando esta plataforma: ampliando redes, fortaleciendo instrumentos y profundizando alianzas. Si compartes esta visión, te invitamos a sumarte.

**La Autonomía se construye colectivamente,
y requiere decisión, coherencia y continuidad**



INDÍGENAS3D

Sobre Nosotros



Somos un colectivo, integrado por hombres y mujeres de Pueblos Indígenas de México, que desde nuestras propias comunidades y colectivos de base hemos participado en el fomento y la construcción de la Autonomía y la Libre Determinación de nuestros Pueblos. Nuestro trabajo consiste en colaborar en el fortalecimiento de la Autonomía Política, Económica, Cultural y Territorial de las comunidades, para la preservación de los Territorios, la gestión de los bienes naturales, la organización colectiva, la revitalización de las lenguas, la recuperación de saberes ancestrales y la consolidación de economías comunitarias que permitan el libre desarrollo de los Pueblos.

Equipo Fundación Indígenas 3d

Álvaro Mena- Maya
Director Administrativo



Heber Uc- Maya
Director Operativo



Melba Ucan- Maya
Asistente Ejecutiva



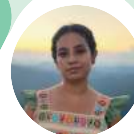
Gabriela de la Cruz
Coordinadora de
Sustentabilidad
Económica



Oneyda Ruíz- Ayuuk-
Zapoteca
Coordinadora de
Contabilidad y Finanzas



Ana Karen González-
Totonaca
Coordinadora de Alianzas y
Vinculación Comunitaria



Telefono:
2214101391



Correo electrónico:
contacto@indigenas-3d.org



Sitio web:
<https://indigenas-3d.org/>